

## 壹、一位校長的命名

1967年一所私立中學的教職員宿舍中誕生了一個男娃娃，宏亮的哭聲驚動了左鄰右舍的老師們，大夥兒都聚攏過來道喜恭賀。畢業於日本早稻田大學的校長也親自來了，只見他端倪沉思一會兒後即向男嬰的父親道：「張主任，恭喜你，我看你兒子就用慶應大學的慶應做名字吧。」

## 貳、在學校宿舍中長大的孩子

住在宿舍裏的孩子是聽著鐘聲長大的，中庭花園就是遊戲場、兵營旁的大操場是探險的地方，會捉弄你的都是爸爸的學生。升旗、降旗、運動會、園遊會、旅行、畢業典禮...這小小心靈就肯定的說：「我長大後也是張老師。」

## 參、在工作中蛻變成熟

### 一、推動執行以全面品質管理為經緯

- 1.多元學習活動的規劃與指導
- 2.生活輔導與學生自治
- 3.心理衛生與保健
- 4.校園危機處理
- 5.學校科技領導與管理
- 6.課程與教學領導
- 7.學生輔導與諮商

### 二、永續經營以績效管理展現為依歸

## 肆、師友期待，一展長才

### 一、我的專業知識：

政大學校行政碩士專班(96.7)、  
校長專業發展班(97.2)。

### 二、我的管理修煉：

- 1.推動政策與校務
- 2.危機與衝突管理

### 三、我的領導辦學：

- 1.堅持開放
- 2.堅持教育愛
- 3.堅持權變領導
- 4.堅持教育機會均等
- 5.堅持精緻教育理想目標實現

### 四、我的經營治校：

- 1.魅力為基礎
- 2.制度為保障
- 3.優質校園文化為目標

## 伍、規劃未來與展望新機

自我新任一所學校擔任校長，我會妥適處理好人事問題、預算編列使用問題，也會做好時間管理，持續和專家前輩討教進修成長。

最重要的是不間斷的反思、實踐以求累積智慧與經驗，時時以「貢獻己長，服務教育」為念，敬業樂群，造福學子教師家長社區；他日能俯仰天地，庶幾無愧吾所生。

